

医院召开三级学科主任高质量发展座谈会

日前，医院召开了三级学科主任高质量发展座谈会。医院党政领导班子成员、临床三级学科主任及职能部门主任参会。

中国医科大学党委常委、医院党委书记汤艳清在座谈中强调，通过对全国顶级双一流三甲医院的考察调研，医院临床管理模式将以三级学科为单元进行全面布局规划，三级学科架构的建立将成为医院全面高质量发展的有力抓手。各学科主任应深刻体会医院三级学科架构建立的意义，严格落实三级学科主任工作

职责。真正挑起学科发展的担子，做好学科的管理者。

汤艳清对三级学科主任未来工作作了嘱托。指出，要落实全面从严治党会议精神，夯实学科梯队政治根基，筑牢党建业务融合阵地。要强化干部履职担当，提升医德医风觉悟，严守科研诚信，围绕医院中心工作，拿出破解难题实招，有力推动工作落实。要筑牢思想防线，守住廉洁底线，树立正确的政绩观，做一名有高度有温度的医务工作者。

会上，医院院长吴安华，党

委副书记郭传骧，副院长刘学勇、刘彩刚、马晓欣、许巍分别就各自分管工作对医院学科高质量发展做出了明确的工作部署，并针对三级学科主任在管理工作中遇到的实际困难及问题进行了分析解答。

本次座谈对医院各学科的高质量发展起到了积极激励作用，为未来的学科发展指明了趋势和方向。

人力资源部 / 卢岩

医院召开2025年预算编制布置会议

为严格预算管理、强化预算约束，提高资金使用和资源利用效率，7月29日，医院召开了2025年预算编制布置会议。中国医科大学党委常委、医院党委书记汤艳清，院长吴安华等医院党政领导班子成员参会。

汤艳清指出，医院将围绕学校“双一流”建设要求、院党委工作部署，依托“发展规划一重点工作一预算项目”三级预算管

理结构，实行预算全流程管控，按照“先评估、后决策”的原则，加强预算事前评估论证，提升新增资产与存量资产统筹管理，推进医院健康可持续发展。

吴安华部署2025年省财政预算编制要求及医院预算工作重点。强调，医院预算编制应坚持过紧日子的原则，强化零基预算理念，打破固化的支出结构，结合医院重点工作，做到项目“有

增有减”，确保资金向重点领域、重要项目倾斜。

副院长马晓欣主持会议。表示，2025年预算将加强三级学科对医疗业务预算的监督考核，优化医疗收入结构，改进国考弱勢指标。

医院各三级学科主任及职能部门主任参会。

财务部 / 赵弘博